



Mutum, plateforme de prêt
d'objets entre particuliers

Dossier de Presse 2017

Modifier en profondeur les modes de consommation, c'est ce qui nous a poussé à créer Mutum. Nous voulions porter un projet reposant sur des valeurs fortes, dans le but de simplifier et encourager les rapports humains, réduire notre impact environnemental, changer le monde...

A travers Mutum, plateforme gratuite de prêt d'objets entre particuliers, c'est une économie sociale, solidaire et participative que nous défendons. Une économie dans laquelle chacun agit à son échelle pour une société meilleure, avec un triple objectif : rendre accessible un maximum d'objets gratuitement, en incitant à l'usage des objets plutôt qu'à leur possession, tout en favorisant les relations sociales.

Nous souhaitons redonner du pouvoir à l'humain. Le citoyen devient plus qu'un simple consommateur. Il agit pour une consommation responsable et durable, en faveur d'un mieux vivre ensemble.

Serait-ce si simple de changer le monde ? Laissez-nous vous en convaincre !

Frédéric & Mathieu



Mutum, c'est quoi ? P4

A l'origine de Mutum

Le positionnement

Pourquoi Mutum ? P5

Comment ça marche ? P7

Mode d'emploi

La monnaie d'échange : le Mutum

Une plateforme pratique, sécurisée et gamifiée

Un réseau accessible partout

Notre communauté - P12

Le business model – P14

Les communautés privées de partage

L'ouverture du capital aux particuliers

Chiffres et histoire - P16

Mutum, c'est qui ? – P17

Les fondateurs

L'équipe

Nos partenaires - P20

La MAIF, un partenaire précieux

Les autres partenaires

Contact - P22

Mutum, c'est quoi ?

A l'origine de Mutum

Sur un plan étymologique, Mutum est inspiré du latin *mutuum*, désignant le **premier contrat d'entente mutuelle sous la Rome Antique, et signifiant réciprocité, emprunt.**

C'est d'une simple histoire d'appareil photo qu'est né Mutum.

Encadrant un camp Scouts et Guides de France en Croatie, Frédéric et Mathieu atterrissent à Split avec leur groupe et un appareil photo entre les mains. Quelques jours après leur arrivée, celui-ci tombe en panne, les empêchant d'immortaliser leurs souvenirs. Ils cherchent une solution et réalisent qu'il y a certainement un habitant de la ville, prêt à leur prêter le sien pour quelques jours. Mais pour trouver cet objet et l'emprunter gratuitement, **il manque un tiers de confiance qui sécurise la transaction.** A leur retour en France, les deux compères étudient le marché et un an plus tard, **en octobre 2014, la plateforme Mutum voit le jour.**

Le positionnement

Mutum est aujourd'hui un **réseau gratuit de prêt d'objets entre particuliers qui fonctionne avec une monnaie d'échange : le Mutum.**

La plateforme est participative et facilite la mise en relation entre des particuliers qui souhaitent **prêter les objets qui leur servent peu et emprunter gratuitement ceux dont ils ont besoin ponctuellement.**

Le défi : développer la société éco-logique de demain en optimisant les objets déjà en notre possession, grâce au partage et à l'entraide.



Pourquoi Mutum ?

Mutualiser les objets et réduire les achats

Mutualiser les ressources de chacun, c'est l'essence-même de l'économie du partage qui vient aujourd'hui bouleverser le système économique actuel et instaurer de nouveaux modes de consommation.

*En France, un foyer possède en moyenne **34 objets** qu'il utilise **moins de 3 fois par an**.*

Soit plus de 2 milliards d'objets à se prêter !

Tout le monde a chez soi des objets peu utilisés, qui dorment dans ses placards, sa cave, son garage... et qui pourraient être utiles à d'autres. Pourquoi ne pas les prêter ? Et puis, pourquoi acheter des objets qui finiront dans les mêmes placards, alors qu'il est possible de les emprunter et ainsi de faire des économies ?

Mutum incite à utiliser plutôt que posséder.

Redonner du pouvoir à l'échange local et recréer du lien social

Mutum souhaite mettre en place une économie du bon sens et recréer du lien social sur un plan local (villes, quartiers, entreprises...).

Loin de prétendre réinventer la roue, le prêt d'objets fait renaître des pratiques vieilles de plusieurs siècles comme le troc. Grâce au numérique, la plateforme vient simplement mettre en relation des personnes qui ne se connaissent pas et qui pourraient se rendre service.



Entreprise **labellisée ESS** (Economie Sociale et Solidaire)
depuis mars 2015

Lutter contre le gaspillage et créer de nouveaux modèles économiques responsables

Le début du XXI^e siècle marque un changement des modes de consommation. Les ressources énergétiques ne sont pas infinies et il est temps de passer à un modèle économique durable et responsable, notamment basé sur l'économie circulaire.

Chaque citoyen peut avoir un impact positif sur la planète et être un consommateur qui participe, à son échelle, à la transition écologique. Un mode de consommation alternatif, plus responsable et plus durable est possible.

Mutum participe à la mise en place de **circuits courts** et instaure une **économie circulaire** basée sur l'optimisation des objets déjà produits.



*produire, utiliser,
réutiliser, revaloriser,
recycler, réemployer*

De nombreux achats inutiles peuvent ainsi être évités, tout comme le gaspillage qui y est lié. Qui dit moins d'achats, dit moins de ressources investies dans la production, la distribution, le transport et la gestion de fin de vie de nombreux objets !

L'impact de Mutum sur l'économie de ressources ***Exemple de la perceuse***

Pour être produite et distribuée, une perceuse nécessite 26,6kg d'émissions de CO2

Sans Mutum

Emissions de CO2 : 26,6 kg
Une perceuse est utilisée en moyenne 12 minutes dans sa vie



Avec Mutum

Une perceuse partagée par 5 foyers
= utilisation optimisée
= moins de perceuses achetées
= moins de CO2

Comment ça marche ?

Mode d'emploi

Mutum n'est pas une plateforme de location mais de prêt, qui met en place une économie collaborative. Persuadés que l'on peut s'entraider sans argent, les utilisateurs prêtent et empruntent avec des mutums.



L'échange de Leila

Suite à un grand rangement de printemps, Leila réalise qu'elle stocke du matériel de bricolage et de voyage à ne plus savoir où donner de la tête ! Elle découvre Mutum, s'inscrit et gagne déjà 100 mutums.

L'ajout d'objets

Elle renseigne son adresse postale et découvre les objets près de chez elle. Elle ajoute ses premiers objets qui lui rapportent **12 mutums** chacun :



Son grand sac à dos



Son guide de la Grèce



Sa perceuse

La recherche

Leila ayant un repas savoyard de prévu, elle file sur Mutum et utilise l'outil de recherche intelligent pour trouver l'appareil à raclette le plus proche de chez elle. Elle regarde même s'il y en a un à l'adresse de son entreprise, puisqu'après tout elle passe la plupart de sa journée au travail !



La réservation

Grâce aux mutums qu'elle a gagné, Leila peut emprunter gratuitement l'appareil de Martin (15 mutums par jour), qui vit à 300 mètres de chez elle.

Elle vérifie la disponibilité sur le calendrier et fait sa demande, que Martin accepte. Elle dépense alors ses 15 mutums.

Leila et Martin conviennent d'un rendez-vous grâce à la messagerie.



L'échange

Après avoir rencontré Martin autour d'un café et signé un état des lieux de l'objet, Leila profite de sa soirée savoyarde.

A la fin de l'échange, Martin reçoit les 15 mutums et son appareil tout propre. Leila termine son emprunt en laissant une super note à Martin : « *Au top !* ».

Bientôt, ce sera son tour de prêter sa perceuse, son guide, son sac à dos et tous les autres objets qui lui servent peu !



La monnaie d'échange : le mutum

Ce système de crédits instaure une économie participative dans laquelle tout le monde est acteur. Il établit une réciprocité dans les échanges et une confiance entre les utilisateurs, qui passent rapidement du rôle d'emprunteur à celui de prêteur.

Comment fonctionne le mutum ?

Chaque utilisateur obtient des mutums en étant actif sur la plateforme :

- A l'inscription : 100 mutums
- En ajoutant un objet : 12 mutums
- En prêtant un objet : un nombre de mutums différents en fonction de l'objet
- En parrainant ses proches : 20 mutums pour le parrain et 10 mutums pour le filleul
- En relevant des défis : un nombre de mutums différents en fonction du défi



Grâce aux mutums qu'il gagne, il peut emprunter les objets dont il a besoin.

Comment est calculée la valeur en mutums ?

Les objets n'ont plus de prix en euros mais une valeur d'utilisation en mutums. Cette valeur est calculée à partir du prix d'achat de l'objet, de la catégorie à laquelle il appartient, de son état de fonctionnement, et de son ancienneté.

Une plateforme pratique, sécurisée et gamifiée

Un outil pratique pour se simplifier la vie

Deux bonnes raisons d'utiliser Mutum :

- Quand nous cherchons l'objet qu'il nous manque, c'est la panique : envoi de sms, de mails à notre entourage, nos amis, nos collègues... Mais ces derniers n'ont pas forcément l'objet recherché.
- Quand nous prêtons un objet, on oublie souvent à qui nous l'avons confié. Sur Mutum, tout est en ligne, impossible d'oublier !

Mutum est une vraie caverne d'Ali Baba qui recèle d'objets dormant dans nos placards. Tous les objets peuvent être partagés. Sauf les armes à feu et les êtres vivants.

Les grandes catégories d'objets sont les suivantes :

- matériel de cuisine (appareil à crêpes, robot, barbecue...)
- matériel de bricolage et jardinage (perceuse, escabeau, taille-haie...)
- objets culturels (livres, jeux de société, instruments de musique...)
- matériel de sport (raquettes, vélo, skis, surf...)
- matériel de voyage (sac à dos, tente, appareil photo...)
- vêtements et déguisements
- moyens de transport (scooter, avion)...



16 m

par jour

Lit parapluie

📍 Mobilier intérieur/extérieur

📍 0km Paris



23 m

par jour

Robot multifonctions

📍 Matériel de cuisine (appareil à crêpes, raclette...)

📍 0km Paris



12 m

par jour

perceuse-visseuse sans fil

📍 Matériel et outils de bricolage / réparation

📍 0km Paris

Des échanges en toute sécurité

La plateforme est sécurisée, les données personnelles des utilisateurs sont protégées et ne sont pas revendues.

Afin de **sécuriser son échange**, l'utilisateur a plusieurs outils :



- S'il le souhaite, lorsqu'il ajoute un objet, le prêteur peut exiger **une caution** par empreinte bancaire. La caution n'est débitée qu'en cas de dommage irréparable.
- Un **état des lieux** de l'objet est envoyé à chaque emprunt et signé par le prêteur et l'emprunteur au moment de l'échange.
- Chaque utilisateur reçoit **un avis** après l'échange, ce qui garantit le sérieux des utilisateurs et la confiance sur la plateforme.
- S'il y a un problème, l'équipe Mutum est à l'écoute pour trouver une solution !

La gamification pour inciter à partager

En plus du système de crédits qu'est la monnaie Mutum, la plateforme est gamifiée pour rendre l'expérience du prêt encore plus ludique.



Mutum a mis en place un **système de niveaux** (novice, apprenti, spécialiste, expert, virtuose) auxquels chaque utilisateur accède en relevant des défis (profil complété, parrainage d'amis, nombre de prêts ou emprunts réalisés...). Atteindre le niveau maximum signifie que l'on a été un prêteur et emprunteur très actif.



Novice



Apprenti



Spécialiste



Expert



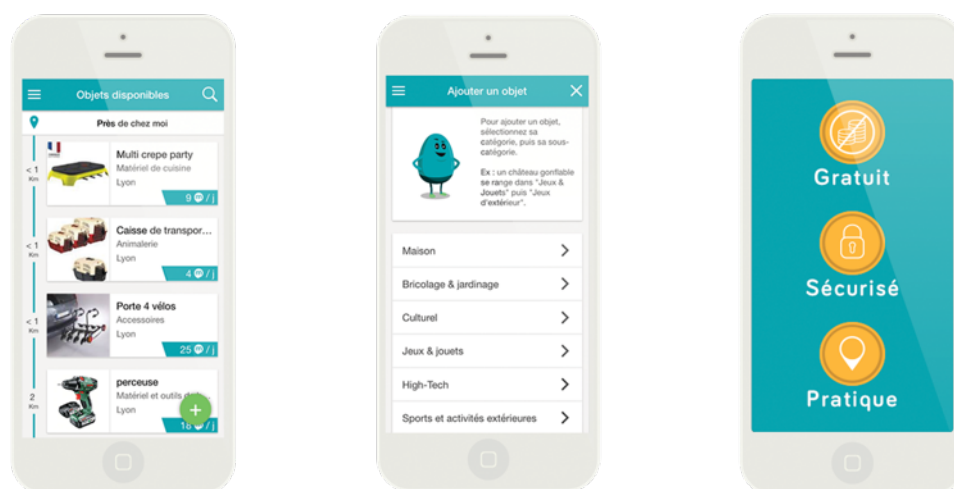
Virtuose

Un **éco-calculateur** sensibilisera bientôt l'utilisateur à l'impact positif qu'il a sur l'environnement. Il donne une note environnementale à chaque objet ajouté et à chaque échange effectué.

Un réseau accessible partout

Depuis juin 2016, Mutum est devenu plus qu'un site internet : une application mobile a été lancée, **disponible sur Android et sur iOS**.

Le but ? S'adapter aux nouveaux usages et aux attentes des utilisateurs en rendant l'expérience **plus ludique, plus pratique et accessible partout**.



Les petits plus de l'appli :

- **L'ajout d'objet facile et rapide** : l'utilisateur peut ajouter ses objets par deux moyens : un ajout rapide « j'ai / j'ai pas » qui lui donne des idées, ou un ajout plus détaillé s'il a un objet particulier en tête.
- **La recherche géolocalisée et fluidifiée** : comme sur le site, l'utilisateur peut rechercher par objet et/ou par distance en rentrant son adresse de domicile ou n'importe quelle autre adresse (celle de ses vacances par exemple). Grâce à l'appli, l'utilisateur peut aussi se localiser et découvrir les objets disponibles autour de lui.
- **Le parrainage facile** : l'utilisateur peut diffuser son code parrainage directement via les boutons de partage à l'ensemble de son carnet d'adresses.
- **Des notifications** : pour être averti de ses prêts et emprunts d'objets.

Notre communauté

Une relation de confiance et de proximité

Nous portons une attention toute particulière aux avis de nos utilisateurs et les recueillons régulièrement. Le site est enrichi et amélioré en fonction de leurs demandes et besoins.

La satisfaction et l'écoute des utilisateurs de Mutum sont primordiales pour les rendre acteurs et décisionnaires de leur propre plateforme.

Qui sont nos utilisateurs ?

Des engagés :

Ils connaissent déjà des systèmes d'entraide, ils consomment local et croient en un monde plus solidaire et responsable.

« J'adore le principe de partage qui permet de rencontrer des gens, tout en limitant le principe de consommation de masse. C'est chouette, ça permet tout plein de choses possibles et nouvelles ! » **Stella (06 - Nice)**

Des amateurs de bons plans :

Ils chinent les bonnes affaires, acheteurs de matériel de deuxième main, ils ne veulent ou peuvent pas dépenser de l'argent inutilement !

« Je ruse depuis longtemps pour utiliser temporairement sans acheter : faire le tour des voisins pour trouver un mixeur, sms à tous mes contacts pour emprunter une combi de ski pour mon fils de 2 ans pour le week-end... »

Emeline (67 - Strasbourg)

Des fans du collaboratif :

Adeptes de l'économie du partage, ils utilisent plusieurs sites pour utiliser plutôt que posséder et sont à l'affût des innovations à l'avenir prometteur.

« J'adore cette idée ! Fan de covoiturage et d'auto-partage. Je trouve que ce sont ces petites choses qui vont nous permettre d'avancer pour modifier nos modes de vie tout en restant moderne. C'est une initiative qui mérite vraiment d'être connue ! » **Pauline (38 - Grenoble)**

Des Ambassadeurs motivés

Certains utilisateurs sont très engagés et convaincus par l'impact social et environnemental de Mutum. Ils peuvent choisir de devenir Ambassadeurs.

Leur mission ? Diffuser Mutum ! Est mis à leur disposition des contenus (affiches, prospectus...) à poser dans leurs immeubles, les magasins de leur quartier, leur école, sur leur boîte aux lettres, sur leurs réseaux sociaux !

Ils sont en effet les mieux placés pour conseiller l'utilisation de la plateforme et pour faire grandir le nombre d'utilisateurs et d'objets dans leur ville et village.



350, c'est le nombre d'Ambassadeurs de Mutum, partout en France (métropole, DOM, TOM)

Ils parlent de nous sur les réseaux



Héliane Duclos
@heleneduclosESS



Suivre

Les SEL version objet ! Mutum : Et si la consommation collaborative avait sa monnaie ?
buff.ly/1t8gtBB



Do Not Racuspote
@LauraCuspote



Suivre

TT du lundi... ben oui et alors ? @Mutum_FR et son modèle de partage d'objets ! #Ecocoolab



Camille
@Camoulty



Suivre

Gratuit, pratique et écolo. Inscrivez-vous > mutum.fr Mon code parrain: 6VfBOwGd mutum.com/#/dashboard via @mutum_fr



kheops29cg



♥ clematc, mutum_fr, miss.radis

kheops29cg Week-end en famille. Quand la maison se transforme en festival du jeu grâce aux emprunts sur Mutum. #mutum #jeuxenbois

Le business model

La plateforme a été pensée “*open source*” : un réseau ouvert et accessible à tous, où l’on partage ses objets avec tout le monde, en pair à pair, sans barrières, et gratuitement..

Les communautés privées de partage

Mutum se rémunère en créant des **communautés de partage privées** pour des organisations qui souhaitent partager des objets en cercle restreint.



Les entreprises

Les collaborateurs d’une même société se connaissent peu en dehors de leurs équipes et se croisent sans forcément se voir. C’est notamment le cas des grandes entreprises qui comptent des milliers de collaborateurs. Grâce à la communauté, le lieu de travail devient un lieu de rencontres et de partage, où l’on découvre les centres d’intérêts de chacun au travers de leurs objets, indépendamment de la position qu’il occupe dans l’entreprise.



Les écoles et universités

Les étudiants sont demandeurs d’un service comme Mutum. Ils sont à la recherche de bons plans, de livres scolaires d’occasion ou encore d’objets pour les vacances (caméra, raquettes...) qui leur permettent de vivre de nouvelles expériences sans dépenser d’argent.

Des communautés privées sont ainsi créées pour des universités et écoles permettant aux étudiants de se rencontrer et de se rendre service.



C’est le business model principal de Mutum !

La start-up refuse de diffuser de la publicité et a plutôt opté pour un modèle économique pérenne basé sur la prestation de services aux entreprises.

Deux business models :

- La vente de prestation de service auprès des entreprises (*la Société Générale et la BPCE leur font déjà confiance*) et d’universités.
- A long terme, la vente de l’analyse des données des objets (usage, durée de vie, obsolescence) et recommandations aux distributeurs, fabricants etc.

Mutum crée également des **communautés gratuites** pour :



Les collectivités

Une communauté peut être créée pour une ville ou un village. Elle permet aux acteurs de la ville de communiquer auprès de leurs citoyens via le groupe qui devient un nouvel outil de communication participative.

La collectivité peut ainsi encourager de nouveaux modèles de consommation plus responsables et donner des moyens de faire des économies à ses habitants.

L'ouverture du capital aux particuliers

Après avoir levé 1 million d'euros auprès de la MAIF et BPI France en septembre 2015, Mutum souhaite aujourd'hui que l'entreprise soit **détenue par ses utilisateurs et par les particuliers qui veulent construire le monde de demain.**

Une [campagne de crowdequity](#) (crowdfunding avec prise de capital), qui sera lancée le 26 janvier 2017 sur [1001pact](#), permettra à tous d'investir dans Mutum **dès 30 euros**. L'objectif est de récolter 2 millions d'euros.

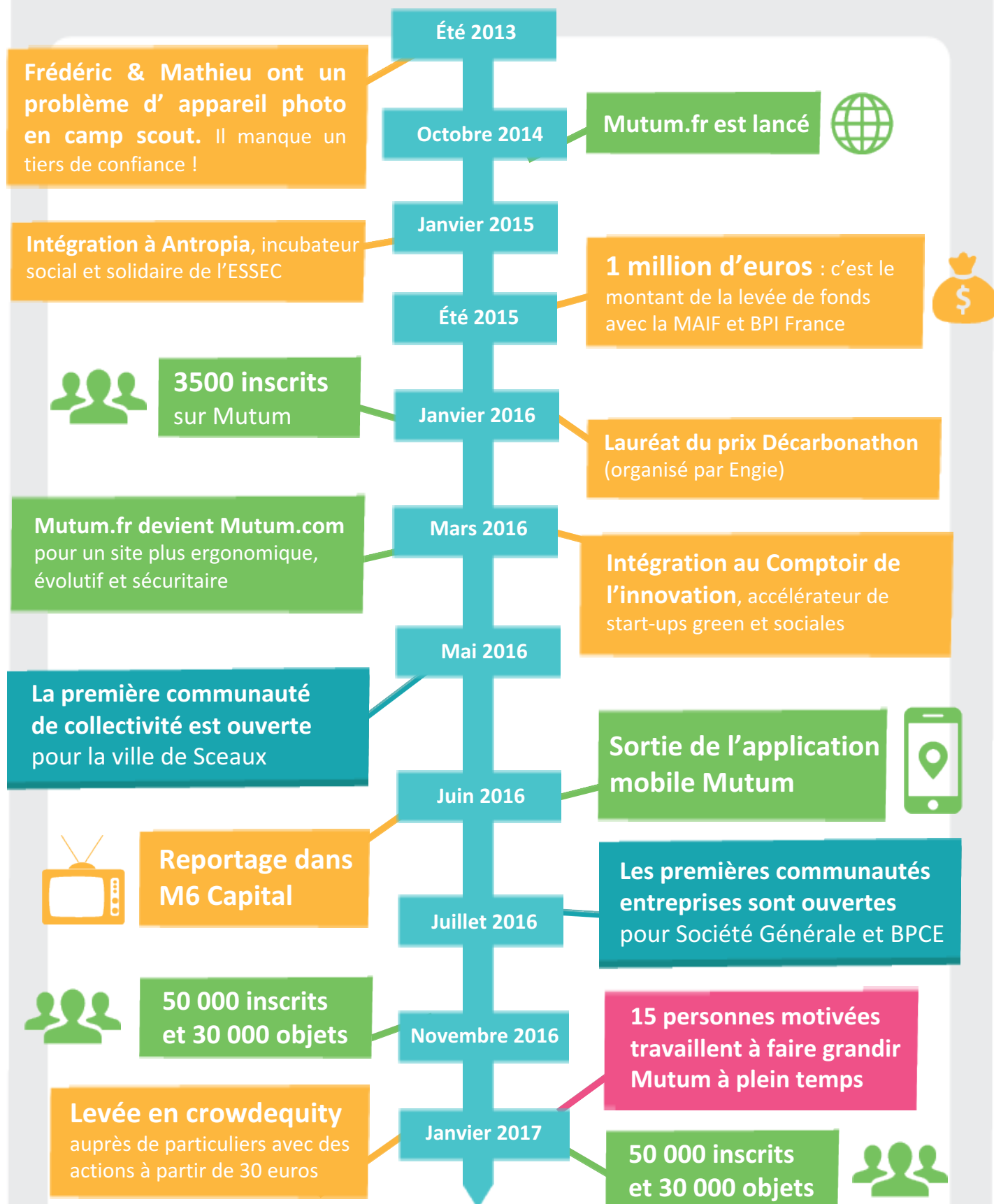


1001PACT
Devenez actionnaire solidaire

6 raisons d'investir

1. Contribuer à un projet au potentiel de plus-value élevé
2. Prendre part à un réel projet de société générateur d'impact social et environnemental.
3. Soutenir une jeune entreprise française centrée sur des valeurs humaines et l'aider dans sa croissance.
4. Participer aux décisions clefs de l'entreprise lors des assemblées générales.
5. Bénéficier d'une déduction fiscale sur l'IR, l'ISF ou des conditions avantageuses du PEA PME.
6. Co-construire un monde meilleur, plus équitable, plus solidaire. Développer la société Eco-logique de demain fondée sur le partage.

Chiffres et histoire



Mutum, c'est qui ?

Les fondateurs



Frédéric GRIFFATON

Né en 1989, Frédéric grandit en Normandie. Il découvre son âme d'entrepreneur très tôt et profite de sa jeunesse pour monter des projets associatifs, tant humanitaires au Burkina Faso, que culturels quand il pilote l'organisation d'un festival de 800 personnes à 16 ans. C'est surtout avec les Scouts et Guides de France que Frédéric découvre un monde de possibles et met en pratique sa passion pour l'entrepreneuriat social. Il suit une formation de vente à Sup de V', et enchaîne les expériences en tant que commercial, notamment chez Xerox et Booster Academy.

C'est son désir de créer un nouveau modèle sociétal qui sort du cadre et qui remet en cause les modèles économiques actuels, qui le pousse à se lancer dans Mutum.



Mathieu JEANNE-BEYLOT

Mathieu naît en région parisienne en 1990. Il y grandit et se découvre une passion pour le sport, notamment le vélo, la voile et le ski.

Très vite, il rejoint les Scouts de France et participe comme Frédéric à de nombreux projets humanitaires et associatifs dont un voyage au Burkina Faso pour construire une école. Il intègre l'école de commerce ISC Paris en 2011, s'implique au Bureau des Sports et devient Président du Ski Club de l'ISC, avec à sa charge la gestion d'un budget de 100 000€ pour l'organisation d'événements. Il obtient le statut d'étudiant-entrepreneur et commence à travailler sur Mutum un an avant sa sortie d'école.

Hyperactif et enthousiaste de nature, c'est la technologie et les relations humaines qui le font vibrer et qui le décident à prendre une position de Product Manager et Happiness Officer. Sa motivation de tous les jours : remettre les relations humaines au centre de l'économie actuelle.

L'équipe

Du développement web, à la communication marketing, en passant par le service membres et le développement commercial, Mutum compte une équipe énergique et engagée de 15 personnes, prêtes à changer le monde.



Frédéric



Ariel



Claire-Sophie



Thomas



Lois



Gabin



Jonathan



Anthony



Julien



Christophe



Soizic



Mathieu



Sébastien



Anouck



Eglantine

Une entreprise engagée et innovante

Convaincus que le management de demain passe par des équipes motivées qui trouvent au quotidien du sens à leur travail, Mutum s'est construit en mettant en place des processus de management innovants basés sur l'auto-gouvernance.

Chacun est impliqué dans les décisions et collabore à ce nouveau modèle de société.

Nos valeurs :

- Œuvrer de manière responsable pour la planète
- Transmettre des valeurs de partage
- Rester simple et transparent
- Diffuser une vision positive du monde
- Favoriser l'ouverture et la curiosité
- Rassembler autour d'un projet humain
- Être innovant et acteur du changement



Nos partenaires

Mutum a réussi sa première levée de fonds de 1 million d'euros en septembre 2015, notamment auprès de la MAIF et de la Banque Publique d'Investissement.

La MAIF, un partenaire précieux

Conformément à sa stratégie à horizon 2018 et à l'annonce faite en 2014, la MAIF poursuit ainsi son engagement pour devenir un acteur référent de l'économie collaborative.

La signature d'un partenariat avec Mutum lui est apparue comme une évidence.



assureur militant

La capacité de Mutum à créer de la valeur partagée en plaçant les bénéfices sociaux et environnementaux au centre du projet a séduit la Mutuelle.

Ainsi, via **MAIF Avenir**, son fonds d'investissement créé en juin 2015, dédié à l'innovation, au numérique et à l'économie digitale, la MAIF a investi dans 7 start-ups de l'économie collaborative.

Elle a décidé de miser sur Mutum à hauteur de 550 000 euros, afin de les accompagner et les soutenir dans leur **démarche éthique et responsable** de développement des services auprès des particuliers.

Ce partenariat est également l'occasion pour la Mutuelle de développer de nouveaux services pour ses sociétaires. Mutum a d'ailleurs intégré le **MAIF Social Club**, un outil collaboratif d'entraide réservé aux sociétaires MAIF et recensant les annonces de partage de services, d'objets et de projets ainsi que les services collaboratifs partenaires.



« Ce partenariat avec Mutum s'inscrit dans la stratégie résolument audacieuse de la MAIF et souligne la confiance que le groupe porte à ses partenaires startups. C'est également une démonstration de la capacité de la MAIF à être un assureur moderne et innovant ! »

Pascal DEMURGER, Directeur du groupe MAIF



« Mutum nous a très vite interpellé. C'est un projet innovant, plein de sens, et qui prend en compte l'impact social et environnemental. Il a tout à fait sa place aux côtés de la MAIF. »
Thomas Ollivier, Responsable stratégie & partenariats MAIF

Nos autres partenaires

Le développement de Mutum est également conforté par l'obtention du label **ADEME** (Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie), une aide financière de la **BPI** (Banque Publique d'Investissement) via le label **French Tech**.



C'est également grâce à des partenariats de qualité que Mutum s'est créé un réseau d'entrepreneurs dynamiques et porteurs de solutions d'avenir, notamment avec les associations **Bleu Blanc Zèbre** et **100 000 entrepreneurs**.



Mutum participe à plusieurs programmes d'incubation en 2016 :

- **Le Comptoir de l'Innovation**, accélérateur de startups à fort impact social et environnemental : un appui très qualitatif pour que la start-up poursuive sa croissance.
- **Climate KIC**, organisme soutenant les innovations pour l'atténuation et l'adaptation au changement climatique au niveau européen.
- **Le programme Jeune Pousse SNCF Développement**, qui soutient les jeunes entreprises innovantes dans la mise en place de leur projet.



Contact

Pour toute demande d'informations, d'interviews, n'hésitez pas à nous contacter.

Frédéric Griffaton
Co-fondateur et contact presse
f.griffaton@mutum.fr

www.mutum.com

